

جدول برنامه‌های عملیاتی سال چهارم موافقت اصولی مرکز تحقیقات سرطان در سال ۱۳۹۷

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راه‌بردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
۱	بسترسازی برای افزایش تولیدات علمی مرکز تحقیقات	هماهنگی و مشارکت با معاونت پژوهشی در راستای کاهش بروکراسی	تشکیل جلسه شورا جهت تصویب و پیگیری طرح‌های تحقیقاتی	۱- تشکیل جلسات منظم شورای پژوهشی جهت تصویب طرح‌های ارسالی به مرکز و اعلام خاتمه طرح‌های مصوب شده (حداقل سه جلسه) ۲- تصویب حداقل سه طرح با عنوان مرکز		۱- تعداد جلسات تشکیل شده در سال ۹۷ (در طی ۳ جلسه، گزارش نهایی ۴ طرح تحقیقاتی ارائه و خاتمه آن تصویب شد). ۲- تعداد طرح‌های تصویب شده در سال ۴ مورد پروپوزال طرح تحقیقاتی به تصویب رسید.	ضعف و کاستیها: ارائه راهکار:
ثابت اولویت‌های پژوهشی اعضای مرکز در سامانه پژوهشی		۱- تصویب حداقل سه طرح از اولویت‌های پژوهشی با عنوان مرکز ۲- موظف ساختن اعضای شورای پژوهشی مرکز در ارائه حداقل یک طرح تحقیقاتی در سال مطابق با اولویت‌های پژوهشی مرکز		۱- تعداد ۴ طرح در جلسات شورای مرکز تصویب و وارد فاز اجرایی شده است. (در جلسه ۱۸، ۱۹ و ۲۰ شورای پژوهشی مرکز در تاریخ ۹۶/۱۱/۲۳، ۹۷/۰۱/۲۰ و ۹۷/۰۸/۲۸)		ضعف و کاستیها: ارائه راهکار:	
توانمندسازی اعضای مرکز تشکیل جلسات کمیته راهبردی مرکز		۱- اطلاع رسانی جهت برگزاری کارگاه‌های آموزشی پروپوزال نویس و مقاله نویسی زیر نظر معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه ۲- تدوین راهکارهای مناسب جهت تجهیز آزمایشگاه مرکز ۳- تسهیل تدوین و انجام طرح‌های تحقیقاتی و تالیف کتب توسط اعضا		۱- اطلاعیه زمان برگزاری کارگاه‌ها در سایت مرکز تحقیقات قرار گرفته شده است. ۲- تصویب تالیف کتاب "مجموعه مارکرهای تمایزگذاری انسانی" توسط عضو مرکز		ضعف و کاستیها: با توجه به حیطة آموزشی-پژوهشی و بالینی اعضای محترم مرکز، شرکت در تمامی کارگاه‌های مذکور مقدور نبوده است. ارائه راهکار: تکرار کارگاهها در زمانهای متفاوت	

جدول برنامه‌های عملیاتی سال چهارم موافقت اصولی مرکز تحقیقات سرطان در سال ۱۳۹۷

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
				۱- پیگیری طرح‌های مصوب مرکز از نظر کد اخلاق ۲- نظارت بر شروع به موقع طرح‌های مصوب ۳- پیگیری ارائه گزارش پیشرفت طرح‌ها به رابط علمی ۴- پیگیری ارائه گزارش نهایی (هماهنگی اداری با دانشگاه و معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه جهت معرفی طرح و اطلاع رسانی)	متعاقب قرارگیری پروپوزال طرح های تحقیقاتی بروی سامانه سمات، اقدام لازم در اسرع وقت توسط کارشناس مربوطه انجام می شود.	-مرا حل داوری، انجام اصلاحات، ارسال به کمیته اخلاق توسط کارشناس مربوطه انجام شد. -ارائه گزارشات ۶ماهه و نهایی توسط مجری به مرکز - برگزاری جلسات ارائه و بررسی گزارشات نهایی توسط اعضای مرکز - نقد و بررسی و تلاش در جهت ارتقاء کیفیت طرح های در حال انجام در جلسات ارائه گزارش پیشرفت صورت گرفت.	ضعف و کاستیها: ارائه راهکار:
۲	ارتقاء جایگاه مرکز در ارزشیابی سالیانه کشور	ارتقاء H-index مرکز تحقیقات	۱- ارتقاء تعداد مقالات چاپ شده در ایندکس های ISI و Pub med و Scopus ۲- اطلاع رسانی تدوین سازوکار مناسب معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه برای انتشارمقالات اعضای مرکز در نشریه های علمی دارای نمایه معتبر	۱- اطلاع رسانی به اعضای شورای مرکز و سایر همکاران جهت ارسال اسناد فعالیت های انتشاراتی با افیلیشن مرکز ۲- اطلاع رسانی تدوین سازوکار مناسب معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه برای انتشارمقالات اعضای مرکز در نشریه های علمی دارای نمایه معتبر	۱- سال ۲۰۱۸ (دی ماه ۹۶ الی دی ماه ۹۷): ۴۸ مقاله شامل ۳۳ مقاله با ایندکس ISI و ۴ مقاله با ایندکس PubMed و ۱۱ مقاله با ایندکس Scopus با افیلیشن مرکز به چاپ رسید.	- کمبود بودجه تعلق گرفته به طرح های تحقیقاتی - عدم وجود مواد و وسایل کافی - کمبود امکانات و فضای مناسب ارائه راهکار: -اختصاص بودجه به مرکز جهت بهبود امکانات ساختاری و تامین وسایل و مواد لازم	ضعف و کاستیها: ارائه راهکار:
			ارتقاء تعداد مقالات چاپ شده در مجلات Q1	۱- اطلاع رسانی مجلات Q1 در سایت مرکز تحقیقات	تعداد مقالات چاپ شده توسط اعضای مرکز تحقیقات سرطان در مجلات با رتبه Q1 در سال ۲۰۱۷، ۶ عدد و در سال ۲۰۱۸ به ۱۷ مورد رسید.	ضعف و کاستیها: ارائه راهکار:	

جدول برنامه‌های عملیاتی سال چهارم موافقت اصولی مرکز تحقیقات سرطان در سال ۱۳۹۷

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
			ارتقاء تعداد مقالات ارائه شده به همایش‌های داخلی و بین‌المللی	۱- اطلاع‌رسانی مستمر و به موقع همایش‌های علمی معتبر بین‌المللی ۲- اطلاع‌رسانی جهت پشتیبانی و حمایت (مالی و غیرمالی) متقاضیان حضور (اعضای هیأت علمی و دانشجویان) در همایش‌های علمی معتبر بین‌المللی دانشگاه با افیلیشن مرکز		- تکثیر و نصب پوستر همایش‌ها - فراهم آوری بستر مناسب جهت انجام طرح‌های تحقیقاتی به منظور ارائه در همایش‌ها	ضعف و کاستیها: ارائه راهکار:
	ثبت اطلاعات ارزشیابی بطور سالیانه	ثبت اطلاعات ارزشیابی در سایت و بایگانی کاغذی	۱- جستجوی ماهانه مقالات با افیلیشن مرکز به دو روش جستجوی اسامی و جستجوی افیلیشن مرکز جهت مقالاتی که مستندات آن به مرکز ارائه نشده است ۲- پیگیری جهت نمایه شدن مقالات در ایندکس‌های ISI و Pub med و Scopus	هر دو ماه یکبار	مقالات با افیلیشن مرکز بر اساس تاریخ چاپ، نام نویسنده، نمایه و رتبه مجلات در سایت و بایگانی کاغذی جمع‌آوری شده‌اند و هر دو ماه یکبار، این لیست از مقالات بروزرسانی می‌شود.	ضعف و کاستیها: با توجه به تغییر کارشناس مرکز امکان بارگزاری اطلاعات وجود نداشته است. ارائه راهکار: جذب کارشناسان توانمند و باتجربه	
۳	بهبود و توسعه همکاری‌ها و تعاملات بین‌المللی مرکز تحقیقات	ارتقاء تعداد مقالات مشارکتی داخلی و بین‌المللی	چاپ حداقل ۱۰ مقاله با مشارکت مراکز/موسسات داخل که حداقل سه مقاله در ISI و pubmed نمایه شود.	۱- اطلاع‌رسانی جهت جلب مشارکت تحقیقاتی (درون دانشگاهی، بین‌دانشگاهی، خارج از کشور) ۲- ایجاد سازوکار مناسب تعامل علمی مرکز تحقیقات ۳- ارسال فراخوان جهت انجام پژوهش مشترک در حوزه سرطان از طریق سایت مرکز تحقیقات		۳۶ مقاله با مشارکت داخلی و ۱۳ مقاله با مشارکت بین‌المللی در سال ۲۰۱۷-۲۰۱۸، با مشارکت اعضای مرکز سرطان در دانشگاه علوم پزشکی سمنان با تهران، اصفهان، اراک، شهرکرد، زنجان، تبریز، دامغان، همچنین فراز سه، ویتنام و کارولینسکا سوئد به چاپ رسید.	ضعف و کاستیها: ارائه راهکار:

جدول برنامه‌های عملیاتی سال چهارم موافقت اصولی مرکز تحقیقات سرطان در سال ۱۳۹۷

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
		ارتقاء تعداد طرح‌های مشارکتی داخلی و بین‌المللی	۱- تصویب حداقل ۲ طرح تحقیقاتی مشارکت با مراکز یا موسسات داخل با عنوان مرکز تصویب حداقل یک طرح مشارکتی با موسسات/مراکز سازمان‌های داخل یا خارج کشور ۲- ایجاد سازوکار مناسب تعامل علمی مرکز تحقیقات ۳- ارسال فراخوان جهت انجام پژوهش مشترک در حوزه سرطان از طریق سایت مرکز تحقیقات		تعداد مقالات با مشارکت داخلی و بین‌المللی طی سال‌های ۲۰۱۵-۲۰۱۶ به ترتیب برابر با ۳۱ و ۷ بوده است، در حالیکه این آمار طی سال‌های ۲۰۱۷-۲۰۱۸ به ترتیب به ۳۶ و ۱۳ مقاله رسیده است. همچنین تعداد طرح‌های تحقیقاتی در سال ۹۶ برابر با ۵ و در سال ۹۷ برابر با ۴ طرح بوده است.	ضعف و کاستیها: ارائه راهکار:	

جدول برنامه‌های عملیاتی سال چهارم موافقت اصولی مرکز تحقیقات سرطان در سال ۱۳۹۷

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
۴	ارتقاء وضعیت مرکز تحقیقات	ارتقاء وضعیت موافقت اصولی مرکز به موافقت قطعی	تبدیل وضعیت موافقت اصولی به موافقت قطعی	۱- ثبت مستندات (مقالات) در سایت مرکز بصورت ماهانه ۲- ثبت مستندات بصورت هارد کپی و بایگانی در مرکز بصورت ماهیانه ۳- ایجاد فایل الکترونیکی مرکز (مقاله، طرح و ...) ۴- تنظیم مدارک مرکز تحقیقات در فرمت مورد نظر جهت تبدیل وضعیت مرکز ۵- تکمیل جدول اطلاعات علمی واحد تحقیقات (مرکز تحقیقات) روند فعالیت های مرکز تحقیقات (از بدو تاسیس تا کنون) ۶- تکمیل پرسشنامه درخواست تبدیل وضعیت واحد تحقیقات علوم پزشکی و ارائه مستندات ۷- تکمیل پرسشنامه مشخصات پژوهشگر جهت تبدیل وضعیت واحد تحقیقات (موافقت قطعی) و ارائه مستندات ۸- تکمیل چک لیست مراکز تحقیقاتی متقاضی تبدیل وضعیت و ارائه مستندات	* * * * * * *	ضعف و کاستی‌ها: ارائه راهکار:	